**Аналитический отчет**

**о деятельности резерва кадров за 2022/2023 учебный год**

В 2022-2023 учебном году был сформирован кадровый резерв: Кузьмина Татьяна Александровна - кандидат на должность руководителя общеобразовательной организации. Гезалова Оксана Юрьевна – кандидат на должность заместителя директора по УВР.

Для достижения цели были поставлены следующие задачи:

- изучить нормативно-правовые документы по введению обновленных ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО;

- повышать уровень профессиональной компетентности;

- выявить и распространить передовой опыт управления образовательных организаций Муйского района.

За отчетный период проведены школьные методические и педагогические советы. Оксана Юрьевна и Татьяна Александровна выступали с сообщением на районном методическом дне «Развитие функциональной грамотности педагогов и обучающихся в условиях перехода на обновлённые ФГОС НОО, ФГОС ООО».

В течение отчетного периода кадры резерва прошли курсы повышения квалификации.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***ФИО педагога*** | ***Место прохождения/***  ***Форма обучения*** | ***Тема*** | ***Сроки*** | ***Коли***  ***чест***  ***во часов*** | ***Полученный документ (№ свид/сертификата, дата выдачи)*** |
| Гезалова О.Ю. | ФГБНУ «ИИДСВ РАО» | Программирование воспитания в общеобразовательных организациях | 21.11.22 – 11.12.22г | 36 | Сертификат ДФО – 01/БР - 88 |
| Кузьмина Т.А. | ФГАОУ ДПО «Академия реализации государственной политики и профессионального развития работников образования Министерства просвещения Российской Федерации» | Внутренняя система оценки качества образования: развитие в соответствии с обновленными ФГОС | 30.05.2022 – 04.07 2022 | 36 | Удостоверение №у-183018/б  2022г. |
| Кузьмина Т.А. | ГБУ «РЦОИ и ОКО»/очно | Оценка муниципальных управленческих механизмов: новые траектории и ключевые характеристики» | 29.03.23-08.04.23 | 16 | Удостоверение №2023-2/3-022  08.04.2023 |

В мае 2023 года на базе МБОУ «ССОШ» было проведен семинар учителей начальных классов Муйского района по теме «Роль обновленных ФГОС НОО в повышении качества образования и формирования функциональной грамотности обучающихся в МБОУ «Северомуйская СОШ», на котором учителя начальных классов нашей школы поделились своим опытом работы в данном направлении.

На семинаре Гезалова О.Ю. показывала свою работу как организатор, посетила мероприятия коллег, активно участвовала в обсуждении. Также в мае месяце Оксана Юрьевна прияла участие в Форуме классных руководителей в г. Улан-Удэ.

В течение учебного года Гезалова О.Ю. и Кузьмина Т.А. принимали участие в онлайн-семинарах: «Учебные планы и образовательные программы переход на ФГОС СОО», «Индивидуальный проект в соответствии с ФГОС СОО».

На практике закрепляли полученные знания курсов подготовки кадрового резерва. На заседании методического совета школы рассмотрели тему «Требования федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования к структуре рабочих программ учебных предметов, курсов». Проблема возникла после анализа результатов мониторинга рабочих программ по учебным предметам 10 – 11 классов, который проводился в марте - мае 2023 года и выявил ряд проблем и вопросов, возникающих у учителей-предметников и заместителей директоров ОО. На заседании вновь обратились к нормативно-правовой базе данного вопроса, напомнили про локальные акты ОО, в частности про положение о рабочих программах. Ещё раз напомнили пункт 18.2.2. ФГОС СОО, в котором прописаны обязательные требования к структуре рабочих программ. Подробно остановились на каждом требовании (планируемые результаты, содержание учебного предмета и тематическое планирование). Обратили внимание, что в редакции последнего приказа по внесению изменений и дополнений в ФГОС СОО тематическое планирование должно быть разработано с учётом программы воспитания. Особое внимание уделили оценочным материалам. Подготовку и проведение заседания было поручено кадрам резерва.

На заседании педагогического совета по разработке рабочих программ учебных предметов среднего общего образования выступила Кузьмина Татьяна Александровна, заместитель директора по УВР МБОУ «ССОШ». В своём выступлении она рассказала о проделанной работе администрации школы по подготовке к введению ФГОС СОО в части создания рабочих программ учебных предметов. Обратила внимание, что в создании тематического планирования уделяют внимание планируемым результатам в соответствии с кодификатором ЕГЭ по соответствующим учебным предметам.

В течение года были организованы индивидуальные консультации для участников резерва кадров. По-прежнему некоторые коллеги нуждаются в методической помощи по вопросам организации учебно-воспитательной деятельности в ОО.

Приоритетные направления работы в 2023 – 2024 учебном году:

**-** продолжить распространять обмен опытом образовательных организаций Муйского района;

- подготовка нормативных документов образовательной организации по образовательной деятельности в соответствии с ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО.